

Franz Tattenbach

Curriculum Vitae, abril 2022

CARGO ACTUAL

Pensionado de la CCSS Julio 2021 – a la fecha.
Miembro de Juntas Directivas de ONGs y varias empresas privadas nacionales e internacionales.

NACIONALIDAD

Costarricense, residente de San Miguel de Escazú.

FAMILIA Y ESTADO CIVIL

Casado con Brenda Kleysen (Empresaria y Dra. en Planificación Urbana y Regional) con quien tengo tres hijos: Karl, Max y Alex de 37, 34 y 25 años de edad respectivamente.

LENGUAS

Totalmente bilingüe, español e inglés.

EDUCACION

Candidato a Doctorado PhD (todo menos tesis)
Desarrollo Económico y Ciencias de la Paz
Universidad de Cornell, Nueva York, EE.UU.

M.A. Ciencias Regionales y Planificación Urbana
Universidad de Cornell, Nueva York, EE.UU.

B.S. Economía Agrícola Universidad de Cornell,
Nueva York, EE.UU.

JUNTAS DIRECTIVAS Y OTRAS ASOCIACIONES

FUNDECOR -Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central, Costa Rica,
Miembro Junta Administrativa Julio 2021 - a la fecha. www.fundecor.org

Cámara de Turismo de la Zona Azul (CATUZA)
Miembro Junta Directiva Julio 2021- a la fecha.

Panamerican Woods, S.A. Junta Directiva,
miembro 2007 – a la fecha.
www.panamericanwoods.net

Academia de Centroamérica asociado desde 2005.

JUNTAS DIRECTIVAS Y OTRAS ASOCIACIONES

Partido Movimiento Libertario
Secretario General, Comité Ejecutivo Nacional
2017 - 2021.

CIMS - Centro de Inteligencia en Mercados
Sostenibles, INCAE, Centro Latinoamericano
para el Desarrollo Sostenible (CLADS)
Miembro de la Junta Directiva 2003 - 2019.

IISD (International Institute for Sustainable
Development) Asociado como *Distinguished
Fellow* 2012 - a la fecha. www.iisd.org

Centro Nacional de Alta Tecnología Franklin
Chang-Díaz (FUNCENAT) Miembro de la Junta
Directiva 2000 – 2010. www.cenat.ac.cr

CGI -Iniciativa Global Clinton 2007 Panelista en
panel final en Deforestación y Cambio Climático.
www.clintonglobalinitiative.org

Oficina Nacional Forestal (ONF), Costa Rica
Vicepresidente de la Junta Directiva, 2009- 2010.
<http://oficinaforestalcr.org/>

Mecanismo del Desarrollo Limpio (MDL),
Protocolo de Kioto, CMCCC, Naciones Unidas
Vicepresidente Junta Ejecutiva 2002-2004.
www.cdm.unfccc.int

Panel de Metodología, MDL, Protocolo de Kioto
Miembro y Vicepresidente 2002-2004.

Oficina Costarricense de Implementación
Conjunta OCIC Coordinador Nacional 1995 -
2001.

Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos,
Costa Rica, Junta Directiva, miembro 1997-1998.
www.aresp.go.cr

HISTORIAL DE TRABAJO Y PARTICIPACION POLITICA

Candidato a Vice-Presidente de Costa Rica 2018
Partido Movimiento Libertario.

Candidato a Alcalde de Escazú, Costa Rica 2016
Partido Movimiento Libertario.

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), *Programa Regional de Cambio Climático de USAID* (Centroamérica y República Dominicana) Director del Programa 2013-2015. www.catie.ac.cr

IISD –Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible. Con oficinas en Winnipeg, Ottawa, Nueva York y Ginebra. IISD fue señalado 12vo. *Think Tank Ambiental Global* más influyente. Presidente y Director General (CEO) 2010- 2012. www.iisd.org

FUNDECOR –Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central- ONG costarricense reconocida mundialmente (*Premio Rey Baudouin al Desarrollo Internacional 2000*) por innovación y desarrollo de mecanismos de mercado en temas ambientales como el PSA. www.fundecor.org
Director Ejecutivo 1993-2009.

Embajador de Cambio Climático de Costa Rica y Jefe Negociador ante la CMCC de la ONU bajo los Presidentes Figueres, Rodríguez y Pacheco 1996-2004.

OCIC –Oficina costarricense de implementación conjunta. Coordinador Nacional 1995-1999.

USAID, Jefe de Equipo del Consorcio CATIE-Price Waterhouse para el proyecto FORESTA 1991-1993.

HISTORIAL DE TRABAJO Y PARTICIPACION POLITICA

Consultor económico independiente 1990-1991
Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Price Waterhouse (hoy PricewaterhouseCoopers),
Departamento de Consultoría 1985-1989.

Consultor Senior, Supervisor, Gerente y Director.

Consultor Independiente 1984-1985

PNUD, economista para el diseño de Sistemas de Análisis Financiero de inversiones agropecuarias y también para la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA) como economista agrícola.

Universidad de Costa Rica, Profesor 1983-1984.

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y PRINCIPALES LOGROS

Como Director del Programa Regional de Cambio Climático de USAID para el CATIE, lideró exitosamente uno de los programas de la cooperación internacional ambiental y de cambio climático, más grandes y complejos de la región.

Organizó desde el inicio y lideró durante a un grupo multidisciplinario de profesionales de seis organizaciones de prestigio internacional: CATIE, UICN, CARE, TNC, Terra Global Capital, y DAI. Debido a 1) su espectro temático (reducción de la deforestación y otras prácticas de uso de la tierra que son la principal fuente de emisiones de la región, hasta el uso de sistemas de información de monitoreo de la tierra y el clima regional para reducir la vulnerabilidad de la región (la más alta de los trópicos) a los impactos del cambio climático 2) su alcance regional (8 países) y 3) su presupuesto (más de \$23.8 millones); este es el programa ambiental de cooperación internacional más grande y complejo de la región.

Logró comprometer y aprobar presupuestos para los primeros dos años (2013-14 y 2014-15) por más de US \$10 millones, así como negoció y

**EXPERIENCIA
PROFESIONAL Y
PRINCIPALES LOGROS**

obtuvo una extensión del presupuesto total asignado por el donante de US \$2.9 millones para un total de US \$ 23.8 millones.

Seleccionado mediante concurso internacional y electo el 4to. Presidente y Director General (CEO) del IISD para provocar un cambio y transformar al IISD en una organización orientada a resultados y abierta a las oportunidades las economías emergentes.

Como DG de IISD fue responsable de ejecutar, formular y presentar para su aprobación en Junta Directiva, los presupuestos 2010, 2011 and 2012. Durante estos años, el presupuesto operativo del instituto alcanzó su nivel mas alto hasta entonces (US \$ 18.4 millones anuales) a la vez que se logro aumentar significativamente su patrimonio.

Durante su mandato en IISD 1) integró los reportes de desempeño financiero de programas y proyectos (medios) con un informe de indicadores de logro de objetivos (fines) creando un cambio de “accountability” institucional en que es lo que debe medirse e informar a Junta Directiva y donantes; 2) Reorganizó 3 de sus 6 programas nombrando a los nuevos directores de Energía y Cambio Climático y Capital Natural y Social; 3) Lideró la transformación del instituto hacia una entidad multicompañía iniciando IISD-Europa, en Ginebra, como entidad independiente con una planilla de 14 profesionales; 4) Promovió la apertura de un programa permanente en China y 5) Impulsó la renovación de la Junta Directiva del IISD. Buscó y persuadió a cuatro prominentes lideres internacionales en los campos de cambio climático, mercados de carbono, mercados de capital natural y desarrollo sostenible de comunidades nativas y filantropía privada del Canadá, China, Brasil y el Reino Unido a formar parte de la Junta Directiva y reemplazar a otros miembros que cumplían su término o que se retiraban por otros motivos.

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y PRINCIPALES LOGROS

Como su Director Ejecutivo, transformó a FUNDECOR de naciente ONG costarricense a una influyente, e internacionalmente reconocida organización por su efectiva labor en revertir la deforestación en bosques tropicales de dominio privado y comunitario mediante su valoración por medio de derechos de propiedad, los servicios ambientales y los innovadores mecanismos de manejo sostenible con certificación grupal y pago por servicios ambientales (PSA) a propietarios.

Impulsó la transferencia sur-sur de “mejores prácticas” en las áreas de uso y conservación de bosques desde Costa Rica a Latinoamérica; especialmente hacia Perú.

Como Director Ejecutivo de Fundecor promovió la creación de Fundcor-Perú. Ha visitado Perú, su capital y su amazonia, todos los años desde 2007 y logro que la institución y a sus principales ejecutivos se convirtieran en apreciados asesores los gobiernos regionales parte de la CIAM en temas forestales.

Negoció con el USAID y el Gobierno de Costa Rica una dotación de US\$ 9.5 millones a favor FUNDECOR (1996) en términos que permitió la independencia necesaria para “tratar” en innovar en las políticas públicas para conservación y uso sostenible de bosques tropicales.

Desde 1993, lideró a FUNDECOR, mundialmente reconocida por su trabajo pionero en el desarrollo de los mercados de servicios ambientales: Carbono, biodiversidad y agua (1994-1998), según lo reconoció la Fundación del Rey Baudouin, quien declaró a FUNDECOR ganadora del prestigioso *Premio Rey Baudouin para el Desarrollo Internacional 2000*.

**EXPERIENCIA
PROFESIONAL Y
PRINCIPALES LOGROS**

Formuló y registró el primer proyecto mundial tipo REDD (proyecto CARFIX) ante la ONU en convención marco de cambio climático (FCCC) en 1995. Este proyecto evolucionó al reconocido programa de Pago por Servicios Ambientales que implementa el Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO) para reducir las emisiones GEI y proteger la biodiversidad reduciendo la deforestación:

http://successfulsocieties.princeton.edu/sites/successfulsocieties/files/BC_Forestry_CostaRica_0.pdf

Elaboró la propuesta y lideró el cabildeo para la legislación que llevó a Costa Rica a crear el impuesto a los combustibles fósiles para financiar el pago directo a los dueños de tierras en compensación por actividades de conservación y manejo de bosques, y reforestación (1997) según se implementó, y proponía, primeramente, en el proyecto CARFIX.

Exitosamente negoció con el IFC del Banco Mundial un empréstito de largo plazo para FUNDECOR para financiar el *Pago de Madera por Adelantado* de CARFIX, que transformó la reforestación en una actividad con un flujo de caja viable para pequeños y medianos propietarios.

A pedido del gobierno, conceptualizó y creo la OCIC (Oficina Costarricense de Implementación Conjunta) con un formato “multi-stakeholder” en 1995. Esta oficina se distinguió por su liderazgo en la promoción de las actividades de implementación conjunta (AIJ): país con más proyectos –energía renovable y forestales, y más acuerdos bilaterales –EE.UU., Noruega, Suiza, Finlandia, Holanda y otros. El equipo de expertos de la OCIC se convirtió en un influyente “think tank” de Costa Rica que proponía políticas de Cambio Climático “en casa” y las impulsaba a en el extranjero.

**EXPERIENCIA
PROFESIONAL Y
PRINCIPALES LOGROS**

Negoció a nombre de los ministerios de Hacienda y de Ambiente y Energía un empréstito por US\$ 42.0 millones con el Banco Mundial (BM). El BM y el Congreso del país aprobaron el mismo (2000) que fue utilizado para consolidar el Pago por Servicios Ambientales de FONAFIFO. Considerado por el BM, el primero de su tipo.

Considerado uno de los principales arquitectos económicos y creadores del Mecanismo de Desarrollo Limpio – MDL- del protocolo de Kioto. Como embajador de Costa Rica ante la CMCC de la ONU, y Jefe de Negociación, negoció el Protocolo de Kioto en 1997.

Nominado por el G77 y China como uno de sus 2 candidatos a la Junta Directiva “fundadora” del MDL, siendo electo primer Vice-Presidente representado a los países no-anexo I.

Tanto como Director Ejecutivo de Fundecor y también como Presidente del IISD ha visitado Perú mas de 5 veces en los últimos años para participar en talleres y conferencia internacionales y ha sido invitado en varias ocasiones a programas de opinión y entrevistas de televisión donde ha expuesto sobre los grandes retos y oportunidades para el desarrollo sostenible que representan los recursos naturales de Perú.

Durante su mandato en Fundecor, dirigió varios proyectos que ésta ejecutó en Perú:

1) Convenio para compartir experiencias en PSA para reforestación y conservación de bosques y mercados de carbono entre Perú (Fondebosque) y Costa Rica (FUNDECOR), 2003-05; **2)** En asocio con USAID-Chemonics, preparación para certificación FSC de concesionarios forestales en Madre de Dios, Ucayali y Loreto, 2007-09; **3)** desarrollo de subastas de madera en pie en las

concesiones comunitarias, San Martin, 2009-10, 4) diseño de proyecto REDD para mitigar impactos de la minería de Zinc, Amazonia, 2008-09 y 5) desarrollo del mercado de servicios ambientales (biodiversidad) entre la actividad petrolera y la protección de manglares, Tumbes, 2009-10.

También, desde Fundecor y OCIC ha participado en otros proyectos de transferencia de tecnología en temas de negocios forestales. Los principales son en Guatemala: Potencial de “REDD” en concesiones comunitarias en el Peten, 2001. Nicaragua: Certificación el manejo de bosques entre las regiones autónomas del Sur de Nicaragua y la industria exportadora de puertas en Costa Rica, 2005-08); Panamá (Potencial de producción de servicios ambientales (carbón, control de erosión y belleza escénica en toda la Cuenca del Canal, 2007); Brasil (reforestación comercial con especies nativas, 2006-09).

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y PRINCIPALES LOGROS

Como consultor independiente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) fue responsable del análisis de factibilidad financiera e institucional del empréstito conjunto del BID y del Banco Mundial por US\$ 60 millones para mejorar la calidad de la educación en Costa Rica.

Como consultor independiente para el PNUD, condujo el estudio de factibilidad financiera y económica para la solicitud de préstamo al Banco Mundial para inversión agropecuaria por US\$ 74.6 millones. El empréstito fue exitosamente aprobado por el banco.

Como contratista para el Banco Mundial, diseñó y desarrolló software para evaluar proyectos de desarrollo agropecuario utilizando la metodología de análisis del Banco Mundial. El programa era capaz de analizar la rentabilidad financiera y económica de los elementos individuales y

**EXPERIENCIA
PROFESIONAL Y
PRINCIPALES LOGROS**

agregados de proyectos bajo distintos escenarios de actividades de producción agropecuaria e insumos y demandas de mano de obra.

Como consejero económico de dos empresas de la industria agropecuaria diseñó el modelo de análisis económico para concursar en el programa de *Conversión de Deuda Externa* para financiar inversiones por US\$ 2.2 millones. Ambos proyectos fueron aprobados por el Banco Central.

Como Gerente y Director de Consultoría de Price Waterhouse; supervisó, diseñó y directamente participó en varios proyectos de asesoría en administración empresarial; algunos de los cuales se detallan seguidamente.

Diseñó la metodología y dirigió al equipo de expertos en la industria, y personal interno, para estimar el valor de mercado de la industria productora de fertilizantes más grande de Centro América (FERTICA) para el programa de “privatizaciones” impulsado por la USAID. Se utilizaron escenarios de ventas, demanda de fertilizantes y costo de insumos para modelar una valuación a partir de flujos de caja probables.

Economista principal y Director Adjunto de un equipo de 15 consultores nacionales e internacionales a cargo del proyecto de US\$ 2.0 millones “Automatización del Banco Central de Costa Rica” (BCCR). Durante este proyecto fue directamente responsable del diseño de los sistemas de información que consolidaban las cuentas de crédito bancario y monetarias y del sistema financiero nacional; así como el sistema para estimar el índice de precios nacional.

Dirigió, diseñó e implementó exitosamente el Sistema de Administración Financiera para el Centro de Investigación y Educación para la Agricultura Tropical (CATIE).

Diseñó y negoció un proyecto para transferir los Sistemas de Información Administrativos de Price Waterhouse al Banco de Costa.

Como profesor en la Universidad modificó la metodología “RAS” y diseño el programa computacional para actualizar la matriz insumo producto de Costa Rica 1980.

PUBLICACIONES

Tattenbach, Franz, “Subasta de derechos de venta de la producción de autosuficiencia: Una solución de Economía Social de Mercado a la problemática de la agricultura de los alimentos básicos”. Organización Demócrata Cristiana de América (ODCA), Caracas, Venezuela, 1989.

Tattenbach, Franz, Edgar Briceño y William Castillo. METODOLOGÍA PARA LA ACTUALIZACIÓN DE UN MODELO INSUMO-PRODUCTO PARA COSTA RICA. San José: Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas, Universidad de Costa Rica, 1987.

[Tattenbach, Franz], Capítulos “Análisis Financiero”, “Beneficios Económicos”, “Justificación”, y Anexo 10, “Análisis Financiero”, y anexo 11, “Análisis Económico” en PROYECTO DE DESARROLLO AGRÍCOLA EN LA ZONA ATLÁNTICA DE COSTA RICA. San José: Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas, Unidad Regional de Asistencia Técnica e Instituto de Desarrollo Agrario, 1989.

Tattenbach, F. Villalobos, V., De implementación conjunta al fondo de desarrollo limpio: financiando el desarrollo sostenible en Costa Rica. Revista Parlamentaria de Costa Rica Vol. 7 No. 1, Abril 1999.

PUBLICACIONES

Tattenbach, Franz. Practical Examples of Activities Implemented Jointly in Costa Rica, (1997) in J. Hacker & A. Pelchen, *Goals and Economic Instruments for the Achievement of Global Warming Mitigation in Europe* (Luwer Academic Publishers, 1999).

Castro, R., F. Tattenbach, L. Gámez, N. Olson. 1998. *The Costa Rican experience with market instruments to mitigate climate change and conserve biodiversity*. FUNDECOR and MINAE, San José, Costa Rica.

Tattenbach, F., Kleysen, B., Alpizar, W., Manso, P., Corrales, L., Galvez, Leiva, M., Imbach, P. and Mora, G. 2000 *A GHG emissions reductions project proposal for five community forest concessions in the Mayan Biosphere Reserve, Petén, Guatemala*. Prepared by the OCIC Consulting Group for USAID Contract 596- 0-00-00-00056-00. September 2000.

Tattenbach, F. G. Obando y J. Rodríguez. 2006. *Mejora del Excedente Nacional del Pago por Servicios Ambientales*. Informe de Consultoría para FONAFIFO. FUNDECOR.

[Franz Tattenbach Presentation to Clinton Global Initiative](#) Video: Franz Tattenbach, 2007.

[Canada can lead on global reform of fossil fuel subsidies](#) Artículo de opinion, Franz Tattenbach, 2011.

Franz Tattenbach. Pago por Servicios Ambientales (PSA): sus logros y oportunidades en Costa Rica en *El desafío del desarrollo sustentable en América Latina*, Rio de Janeiro: Konrad-Adenauer-Stiftung, 2013. ISBN 978-85-7504-180-2.